"78B'(R#9:;,"#W~

l*+ 6,-

1234:.;C[)a.;D=lj{x2z?|S+0C[tq,Y|/iC[60Q{#
2y0ly)3.%cy)8]0WW。umA.,0C[wx_'2z,l3.C[c/0yp"
$ 0r@C[%JNR?$_8.;C[0O(,D=(*_K2.;、F.;V$Td:0C[WX。
|uv{(wxVuvijC[r@K&0:;S,^/B1<2t=3/<C[

3 t u 。 E 每 7 “ ‘ ‘ ” W , 4 g 6
0 " % J 7 ‘ ‘ N 4 d 6 c t 、 #
= 6 T , C) R , Y ! ;) J 7 +
5 6 F b 2 d 5 u (# Z) f] -
: W) 。 e 2 , + 5 , Z X 0 7 8 F
b d f : + 5 t u 、 + 5 / | 、 ‘
‘ 、 2 d 5 u (& ’ !) 。 E ‘ ‘ 6 F
G f $ n # & , O 6 ’ ~ 4 g L)
J 7 + 5 6 # & 。 + 5 # & 6 } .
4 g 简单 [0 p : g + 5 o p # & a j } C 6
b A (, 0 d e | S) 、 ~ c 5 - H 众 V D (, 0
, S 3 . i c) 、 " ~) b C 2 d 、 S j 3 t u
W 1 | ^ 。

4 d / 0 w z 6 + , E R 3 6 # & B > A ,
S ^ “ 7 t ” , y c ~ z ? 4 , n Y S “ + 5 6 ” [
+ , 8 [2 , “ 7 t # & ” S “ + 5 # & ” $ [+
, 8 [2 。 E $ A # & B > C a @ A , , 8 H R
. M (; c 8 4 9 * +) + , 8 “ 7 t ” , , 8 k
, o t (; c ? H)) c | p , 8 “ 7 t ” 或 “ L
t ” , p 5 ( ) \ 7 Z j p q) 6 . o (; c) k
: 0 { Z) $ c P p + “ 7 t ” 。 5 { f Y ! 6 M
\ U [| x : E Y C A , K , 8 c | p “ " # $ -
% & ’ (” , 5 \ 7 q m B L) & % a T 6 . M ; K $
8 c | p “) (& * ” , 5 # & a j c t 6 q W + 0
(8 M) ; K O 8 E / % ! p W 4 c s p “ + ’ ( ) ,) -
(- ” , + 5 p Y 5) \ 7 t u p q) 6 ‘ ‘ 。 C
! 财 j - 6 % \ , 7 t k , + “ p 5) < / % 6
~ j . o Z j 或 H / ( ) t u , E F b k , #
& X 5 $ n 6 K # 7 t k , X ‘

#

E 6 6 " YY ##

d i l h /

8 S { Z " 或 j k T P 6 j 3 n % 者 z | r s
t u & < } ~ Y , | % 财 j q k 6 e C 6 + 6
e , B q) k f p W 6 6 l , / T 财 j 6 b |
n 。E A O P) , B j k 6 r s J 5 / 0 p , 8
; A h T o F ? 6 = K = k , 框架, B 3 U k
, - * 6 k , $ D ; ~ V C , / T } C d D 。q
' , $ + q c d 6 , C ! r s t u C k , c . ,
C I S J # & 6 6 O F G —— + 5 , B + 5 (
)) p & 5 r s J 5 C j 3 t u 、B $ j 3 }
~ Y 、| @) b C } C a j 6 F b 单 , , B k W
p f @ $ n # & 。每 8 + 5 m S S | \ 6 2 d
t u , g / T + 5 W ^ d D C Z G Y Z 。8 2 ,
+ 5 # & ; * z { Y H R k , / I 6 W ^ d D
t u , x D % = Y } C (Z (N O ; / . ; t
, j [R * O) C | n (Z (N O + z . ; 8]
f ! # . 4 q H 6) 。

!" N O 8] . - V . ; G : , t E . ; 0
F G 、2 z @ % V x * @ %

E v ; #$ K 2 3 6 D Y z , U 3 j k n %
Y , > # + 5 / I . ; , X E / T k ,) 3 S
j 3 c . X Y 6 A S g & J ; + 5 6 W ^ d
D , < A q A % M ~ 6 + k , ? 5 C + 5 W . 。
k , ? 5 6 t 6 + ' - o d D 6 + 5 , | - + 5
6 k , S j 3 6 } ~ Y , 3 。%&' ( ) J 3 6 e
! ((, 每 K 或 % = ; ~ k , ? 5 6 3 4 M & "
)$** K 6 *! 8 V / @)$*+ K 6) , 8 [,] 。+ 5
W . 6 [d o 4 + + T + 5 6 a b , J ; H R k
, 6 W ^ d D , 6 p H } (. ; + [L M) C H '
(. ; r : L M) % + , W . { R V X h

}

8 6 } ; ; Q J q k 5 , + 5 / I 者 4 g C ! 4 d c J 6 } \ 8 + 5 D 6 # &) & ① 。 # & { / n # $ j @ Y m " , Z M) & 6 3% 6 { / a i m 4 g c J 6 } , g 7 N 3 = K) & 6 / I 。 o p T # k [S 6 U (, + 5 / I 者 7 * 3 + 5 t u 、 2 d 5 u C t u . 7 6 ;) 5 - P Y 。 [d A 7 8 $) 6 / I w H : , + C ! g h d N 、 & ' d N 、 i j a b C d D O 8 u 准 h S C 2 d 5 u , B q) ' K J b 。 $ + U 8 + 5 m 7 * $ n K # 2 d J 5 (annual performance plan, APP), o p # & { j 6 E / C b + U # & ? 5 Z " 。 O + # & ^ ~ ' , 8 k , - * n % K # 2 d O P (annual performance report, APR), g 4 ? 晰 @ } h K # 2 d J 5 6 i S C ^ ~ ! p 。 f , K 6 K # 2 d O P 7 * + U v h , B E b K # # & { j V v X } ; ~ ? 5 , g 4 L) + 5 2 d 6 " r ~ X 9 " 。 7 + 8 - { + 5 ? J b J h 3 U - * K # 2 d O P q) W p , [d W p 2 d O P { R 6 4 s ~ 、 | " ~ C 准 | ~ , B 反 H r ; ^ v 。

2. ! / 0 2 y i '

20 ! F 90 K % Q , & 3 E < e 7 8 A D - * j h q

① 4 G ! 8) = v y * 0 r ~ , | S 9 0 . ; , , 4 G _) : D E i M 1 = 3 5 Y 0 8] , 5 | 3 8 y : D , , u 4 G v G V & { S 0 v G ! , " f 。

d i l h /

d i l h /

d i l h /

d i l h /

)55

)R}h=U"X%,H众6感^#$}hT。y累Y,%&)′,]Br_U)@<=、<1z#&)hc6Um,g&#&j3n%或ENSTh=6Um。

}、"#I&"78BR4P,JK7;

+5#&%MYHRk,Um6,m_$s_,E5HvMA,\n@O"!+5tu、SJ+5{;、Jb+52dCq(/I$%>Hz78d.,BB<op+5#&r_6FG框架。

(!)KefUz{gh

E+5#&%BhW,k,\Jr!j3tupkr!VW(QShVAX)/g6}C)%,"pJ?UEN|"$B~N?@A#HRk,6{R。+5tu6"!++5#&6K.,XE&p+5“4d5$C5)6+Hd”。e2,"!+5tuA%8()6/.:,+?4jks3,pk-*s3。jkj36efcV,,ZfgW=ab,}QABYe、\]<I、Ye0lc.opz;-*j3tu"*C=*#jkj3tu,cE&5,?=@B$-*6.o$F、“8?”M#C职Yl~!p。}Q,{n6.o职Y+?IU+jp,n[\简单@B+5tu"!p“x{[+%?Ijp6eb”,p\"!p“Vvjp?I,l)ghFGC_],w护ghHvE\”。

$++5tu\g)R6LF;~"!,(4ZS+56qmN.|,3。}Q,,7“ABVkCWp+5”6tuc"!p“b@lAB$%>H6-)?4”B[at[15],epAB$%>H:+ctai′6“AYct”或“<lT,”,qm6)R[y+>HbX,psX0\4>HNzh6{RCab,e2+5tu\J?准|@"%p“+Tb@lABij6VkCWpZ?,g&r;|"$%6i′dD”。+<@,E<=Um,!1Qe、11})、>5+,z:+ct,[7Z1^Qi′D、{?专/QN6g4DzN+)R,$?[Cop+5tu。

25,+5tu"!g4fg

①]^uy!).;WX60e-$e,=6bK.;0+,Yh0Ya,EDd,.;0uS]^,(ZC[gi-r@]^_。

,"358(u)]TJ/BZ3-41Tf0Tr9.897574009.89757400Tm19.30

j 6 g \ f t H众6 4 6 / g V W 6 } t N E。; Y ; * z { + 5 t u X 5 , ‘ ‘ g \ t ; t 4 ~ ~ C) b 4 J b ~。‘ ‘ S J 5) ’ 4 d ; ~ n } } h , g | % q [C + 5 6 ‘ ‘ , [d 6 n } $ { A > H 6析、) b d N 6析、) b A d ~ 6析C W I Z z。

（6）: , z { A D f D

Z M V W C 8 Q m d) 3 a样，8 x y : R ! [j i d样? & p a 8 x y , ~ # & 2 d J b。J b + 5 2 d 6 } + + S C , > # 6 2 d u F , [d X 0单F u F C V C F u F , } 者8 c t 5 u C , > # S { R | " 6 5 u ;) , X 0 I 8 $) : , + c t , 5 E # & A n d 6 4 # 1 T T , (5 c - f]) N ? 4 6 a j , V X 4 I l p k , 6 e b或a j b X ; $ + T , , 5 8 , 7 c t a j 6 ‘ ‘ N 1 T 6 ; * { R ; O +) R , 5 V v T , N d 5 $ 6 t 6 , $ ~ + , 7 ‘ ‘ q m ’ j 6) 2 + H d , Y , Z反映6 + j k r s C j 3 6 q m t u , S T , | } ,) R S j 3或 + 5 t u X Y 6 " z ? p W 1 $? \ J b ; 7 + a b , 5 , 7 ‘ ‘ 6 “ G) R ”, \ “ 6 6 ”) R - ; < ; 5 B或‘ ‘ N o , 6 \ ] ; I + v M , 5 ’ j t 、1 T ((h) T , 或5 $) R 6 $ F。U q单F 2 d u F 6简0 " > Q . ! N ([#]。E f ! 5 u A , c t 5 u S 2 d 6 " z # q w , < ; { R u F (f] 、: W 、j k) S 2 d 6 " z # d T j = 。

B单F u F A % 8 | " 6 u F V C K h , 4 g j @ V C F 2 d u F , [d X 0 “$%”: , + d D (%&&’(’)*(+) , 5 E T , a b M ^ 或1 % 6 ! p W , \ 7 ‘ ‘ 6 c t S T , X Y 6 3 } " > ; $ + A d ~ (%&&)(,’-)*)..) , 5 \ 7 ‘ ‘ 5 { ’ j 6) R 3 # + 5 t u 6 5 $ M # ; O + & ’ ~ (%(/*/O+) , 5 E [t 6 D Y C q o 6) b W j @ [t e b C a b 6 a j 。2 5 , g A) b A d ~ (

"!nfg@5H6)bC\#!4g?4XY
*;6$F! ~^S\,++56/I$%!
]GLz0" J+>H6典e+c36+5h
户!Y+8/IC#&GH\#财j-C!/%
+5N^S6#&)&h户!VX每8+5m
A3\6|,h户!>/S{Z"6iSS)
&)%g&J+5E5H=Y6NA|"$
%"aq8精9"%6+5#+5{;C+5h
户;)6VC!op#&n%#5HCijUU
6Fb单,!?#&B>AYI5666OFG"
/I$%>H\;~@A0q(! \]L
)$%NH$;#1$%5!>HDNA6+5
$%m\DghHq!g|-vz#"S{Z"#
k,?5-*#?J-*zm4gE4J>H!
3+56^~!p#2d!pz;~VkCW
.$Uk,-*$\t{C-*5{!q(|\
6(Z!BE4J>H;,L/TC5!3+5
6/I"
Egf8?'j;)6FGf!$~-*
#&A6%7t#&&C%Fb#&&\TCpH
,6+5#&!E+5#&A5$3abk,C
&Xk,6H,I5[!!]"%7tk,&S%Fbk
,&B?逻辑f63\">!ep7tk,AX
M%Fb&'"x%(k,!Fbk,A$XM%7
tk,&';c8499h*("?cd6+!%7t&
S%Fb&反映6+F#4Q或(Z6k,}C!
ep割裂Yk,}CS2dtuY6DEz>"
VvBk,}CS+5tu'ed:W(z{K
h!+5#&F;Ya,Ma" Reform

_ ' < =

["]#$%#& '.()*+,-./+ 0/* 1)*+,-023 ./4-.-)-
-.5/4[6]. %047./+-5/8 9: ;:< %52=* (0/>
?25)@8 !AAB< "CDE"FA.

[!]G&##$ 9 H.I25+20JJ, 1)*+,-./+ ./ KL;9
M5)/-2.,4[H]. KL;9 H5)2/0= 5/ ()*+,-./+8
!AAN0B(F)<C.

[C]Ea:·9:DK.i/4eC[:1J5[6].
jQk,@l,A.34:6/ljQ]5
m,!AA!:CP.

[F]aI,Bmm.4eC[:;qIJ[6].3
4:6F0A]5m,!A"":CPC.

[P]KL;9

Budgeting in Estonia[J]. OECD Journal on Budgeting, 2008, 8(2): 12–26.

[14]SCHIAVO–CAMPO S, TOMMASI D.Managing government expenditure[M]. Metro Manila: Asian Development Bank, 1999: 495.

[15]ANWAR S. Fiscal management [M]. Washington, D. C.: World Bank Group, 2005: 49.

[16] l * + . r @ K & 6 0 * + A q + [" Z [J]. 5 & l (j C & l),2018(9):19–20.

[17]WILLIAM R L. Handbook of budgeting: sixth edition[M]. New Jersey: John Wiley & Sons, Inc., 2012: 746.

[18] l * + . j C j j - C [K & [M]. 3 4 : _ Q = >] 5 m ,2006:178–181.

[19] l * + . 4 e C [K & : 1 2 5 [M]. 3 4 : _ Q = >] 5 m ,2010:282–283.

[20] l * + . n j u v r @ K & 0 r s J K [J]. _ Q I J ? B ,2018(2):3–10.

[21] 6 R 7 , s o r , a { . ? i v w o k 0 v c } p C [K &] ^ u y X * [J]. l j I J ,2006(8):41–44.

[22] 6 x h , L W N . C [r @ - j C k & : q c) - 0 d) = > [J]. 6 F l _ C > > T , 2019(6):11–19.

International Experience and China's Countermeasures for Program Budget Reform

WANG Yong–jun LI Zhao–yi

Abstract: Program budget is a kind of budget system that takenisEJ,2dget financial resource allocation, aiming to guide all stakeholders in the budget to focus on the results of the expenditure instead of input. The experience of global budget reform shows that the reform from input budget to strictly performance budget generally requires the transition of program budget to create a budget structure composed of dget

deepening reform and implementing budget performance management, China should fully absorb budget reform experience of other countries, take dget

performance information, transform the traditional input budget into program budget and develop the corresdgetding administrative and technical ability, pay attention to grasp pget